Strategi och handlingsplan för Georange

**Vision**

Georange är en oberoende organisation som aktivt bidrar till en hållbar samhälls- och näringslivsutveckling i norra Sverige baserad på gruv- och mineralnäringen.

**Georange står för kunskap och förståelse**

För Georange är gruv- och mineralnäringens förutsättningar en fråga som måste tas på allvar på regional, nationell och lokal nivå. Gruv- och mineralnäringen förutsätter tillgång till markområden och andra resurser, exempelvis energi. Konkurrensen om markområden är ofta stor, och en stor utmaning för utvecklingen av gruv- och mineralnäringen är därför, liksom för andra aktörer, potentiella konflikter med motstående intressen. Konflikter kring exempelvis markanvändning försvårar en ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbar utveckling av gruv- och mineralindustrin, vilket i sin tur minskar gruv- och mineralindustrins möjligheter att bidra till en hållbar utveckling.

Georange har en stark övertygelse om att gemensamma mötesplatser där aktörer med motstående intressen träffas och utbyter kunskaper och erfarenheter med varandra bidrar till att konfliktnivån minskar och förståelsen ökar. Georanges styrka är bred, oberoende kunskap om gruv- och industrinäringen och dess motstående intressen som ska förmedlas vidare.

* Georange arbete ska bidra till att skapa en nyanserad och korrekt helhetsbild av gruv- och mineralnäringen och dess motstående intressen och höja kunskapen om dessa.
* Georange ska arbeta för att tillståndsprocesser blir mer förutsägbara och enklare att förstå.
* Georange är en viktig aktör för kunskapsspridning om gruvor och mineral och om betydelsen av metaller och mineral för ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart samhälle.
* Georange verkar för ökad kunskap om hur gruv- och mineralverksamhet kan bedrivas på ett socialt och miljömässigt hållbart sätt.

**Gruv- och mineralnäringen och samhället**

Georange har insikt om att okunskap och missförstånd om gruv- och mineralnäringen hämmar utvecklingen av branschen. Georange har också kunskap om att gruv- och mineralnäringens företrädare och företrädare för motstående intressens har behov av att vara delaktiga i en ömsesidig dialog, för att öka kunskap och förståelse för varandras perspektiv.

Gruv- och mineralnäringen spelar en viktig roll för fossilfri och klimatneutral samhällsutveckling. Höjda kunskapsnivåer bidrar till bättre relationer mellan tillståndsgivande myndigheter, näringen och andra intressenter. Ökad kunskap om gruv- och mineralnäringens behov bidrar också till att näringens kompetensbehov bättre kan tillgodoses av aktörer som tillhandahåller utbildning. Detta skapar en positiv kunskapsspiral som bidrar till att gruv- och mineralnäringen kan bidra till ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbar utveckling av samhället.

**3 år**

* Föreningen har god kunskap om ny policy och lag på nationell och EU-nivå och hur de påverkar Sverige och dess industri.
* Föreningen arbetar tillsammans med regionalt utvecklingsansvariga och länsstyrelserna som en naturlig plattform för gruv- och mineralfrågor och dess motstående intressen.
* Föreningen är en viktig aktör för kunskapsspridning om gruvor och mineral och om betydelsen av metaller och mineral för den gröna och digitala omställningen och en hållbar utveckling av samhället i stort.
* Föreningen har en central roll i framtagandet av regionala gruv- och mineralstrategier.
* Föreningen bidrar till förbättrad befolkningsförsörjning och attraktiva livsmiljöer genom att skapa mötesplatser för samverkan mellan olika aktörer i gruv- och mineralnäringen och dess motstående intressen.

**5 år**

* Föreningen bidrar till att tillståndsgivande myndigheter och andra myndigheter har bättre förståelse för gruv- och mineralnäringens behov vilket bidrar till mer lättförståeliga och förutsägbara tillståndsprocesser.
* Föreningen bidrar till gruvindustrins kompetensförsörjning genom kunskapshöjning om näringens behov av utbildningsaktörer, där kommunala lärcentra är särskilt utpekade.
* Föreningen bidrar till att ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet är närvarande i alla frågor som rör gruv- och mineralnäringen och dess motstående intressen.
* Föreningen bidrar till att skapa många vinnare vid gruvetableringar ur ett brett samhällsperspektiv.
* Föreningen har bidragit till ett offentligt digitalt kunskapscenter om gruv- och mineralnäringen och dess motstående intressen.
* Föreningen är en partner i internationellt samarbete med övergripande syfte att stärka sin nationella roll.

**Viktiga samarbetspartners**

Georange arbete kräver goda relationer till alla relevanta samarbetspartners. I framtagandet av strategin har följande samarbeten framhållits som särskilt viktiga att prioritera i ett första skede.

* Region Norrbotten
* Region Västerbotten
* Länsstyrelsen Norrbotten
* Länsstyrelsen Västerbotten
* Bergskraft

**Medlemsnytta**

Georange erbjuder neutrala mötesplatser för dialog om gruv- och mineralnäringen och dess motstående intressen i ett regionalt och lokalt sammanhang. Medlemmarna får ta del av och bidra till den samlade kunskapen som Georange förvaltar och får tillgång till föreningens kompetens om att genomföra konstruktiv, kunskapsbaserad dialog.

**1 år**

* Föreningen tillhandahåller ett informationsutskick till medlemmarna efter upprättande av strategi och handlingsplan.
* Föreningen har varit i kontakt med befintliga medlemmar och haft dialog om förväntad medlemsnytta.

**3 år**

* Föreningen har upprättat former för att medlemmarna kontinuerligt får information från föreningen.
* Föreningen har utvecklat former för tvåvägskommunikation mellan föreningen och medlemmarna.
* Föreningen har arrangerat en eller flera mötesplatser för dialog om gruv- och mineralnäringen och dess motstående intressen.
* Föreningen har lett genomförande av minst ett större forsknings-/utvecklingsprojekt finansierat genom medel från industri, stat eller EU, enskilt eller i kombination.

**5 år**

* Föreningens mötesplatser är välbesökta och har gott renommé hos medlemmarna och övriga intressenter.
* Föreningen har bidragit till ett offentligt digitalt kunskapscenter om gruv- och mineralnäringen och dess motstående intressen.
* Föreningen har lett genomförande av minst två större forsknings-/utvecklingsprojekt finansierade genom medel från industri, stat eller EU, enskilt eller i kombination.

**Styrelsens interna arbete**

Utgångspunkten för styrelsens interna arbete är att föreningens strategi och handlingsplan behöver stämma överens med föreningens tillgängliga resurser. I dagsläget räcker inte intäkterna från medlems- och serviceavgifter till att driva ett kontor med anställd personal, vilket är en utmaning för att ha kapacitet att utveckla verksamheten.

**Föreningens interna organisation**

**1 år**

* Styrelsen har beslutat om strategi och handlingsplan som förtydligar och fokuserar Georange verksamhet, medlemsnytta och bidrag till samhället.
* Styrelsen har beslutat om långsiktiga ekonomiska mål som harmoniserar med föreningens strategiska målsättningar och behov av egen basverksamhet och projektverksamhet i egen regi och i samarbete med andra.
* Föreningen har återupprättat kontakten med Bergskraft och fördjupar kontakten även med Region Västerbotten, Region Norrbotten, Länsstyrelsen Västerbotten och Länsstyrelsen Norrbotten.
* Genom dialog och kommunikation har föreningen förtroende hos medlemmarna.

**3 år**

* Föreningen har ökat intäkterna och skapat förutsättningar för ett kontor med anställd personal och en egen basverksamhet.
* Föreningen har upprättat kommunikationskanaler till medlemmarna som en del i medlemsnyttan och har ett eller flera tydliga syften med kommunikationen.

**5 år**

* Föreningen har en stabil intern organisation och ett gott renommé hos föreningens intressenter och kan fokusera på det externa arbetet.